

تقرير عن الأزمات والفرص  
وتأثير الحرب في الشرق الأوسط  
Crisis & Opportunities Report -  
Impact of the Middle East War

تاريخ الإصدار: 4 مارس 2026

# قائمة المحتوى

01

الملخص التنفيذي  
والتقييم الفوري للموقف

02

الحرب على إيران وتأثيرها  
على التجارة العالمية

03

الإحصائيات الرئيسية  
Key statistics

04

تحليل التأثيرات المباشرة  
على القطاعات

05

التأثيرات المباشرة  
Direct Impacts

06

التوصيات والحلول  
للشركات والمستثمرين

07

التوصيات وخطة العمل  
المقترحة من بيزنس سيتي

08

الخلاصة والتوصيات النهائية  
Conclusion and Final  
Recommendations

**تنويه:** يمكن الضغط على العنوان لتنتقل للصفحة مباشرةً.

## أولاً: الملخص التنفيذي والتقييم الفوري للموقف

منذ 5 أيام، يوم 28 فبراير 2026 الماضى يشهد العالم تصعيداً جيوسياسياً غير مسبوق تمثل فى شن الولايات المتحدة وحليفتها فى المنطقة هجوماً واسعاً على إيران، مما أدى إلى مقتل المرشد الأعلى علي خامنئي وقادة عسكريين كبار. على الصعيد الإقتصادي، قامت إيران رداً على ذلك بإغلاق مضيق هرمز بشكل كامل أمام حركة الملاحة، ومنع عبور أي سفن، مع إحصائية توقف باب المندب فى خلال الفترة القادمة.

أغلب التقديرات والمؤشرات تؤكد إن إحصائية إستمرار الحرب فى المنطقة قد تستمر لـ 4 أسابيع أو أكثر، مما يؤثر ذلك مباشرةً على إقتصاد الدول فى المنطقة ومن ثم دول العالم.

من خلال هذا التقرير نسلط الضوء على أبرز الأزمات الناتجة عن إستمرار الحرب، وتقديم حلول دقيقة للأزمة الحالية فى قطاعات متنوعة لتفادى التأثيرات السلبية وضمان إستمرار الأعمال، مع أهم الفرص المتاحة والتي تنتج عن تأثير الأزمة، وطرق وحلول لإدارة الأزمات للشركات المصرية والعربية وخاصةً الإدارات العليا والمتخصصين وأصحاب المشاريع والمستثمرين.

### تقييم المخاطر الحالية

**خطر ممتد:** إحصائية إمتداد العمليات العسكرية لتؤثر على باب المندب والبحر الأحمر، مما يعيد سيناريو 2023-2024 ولكن بدرجة أعلى من الخطورة.

**الوضع الحالي:** أسعار النفط تتجه لمستويات قياسية (120-150 دولار للبرميل فى السيناريو الفوري)، وتكاليف التأمين البحري على الشحن قفزت بنسبة 25-50% فوراً.

**خطر مرتفع جداً:** إغلاق مضيق هرمز يهدد بتعطيل 20-30% من تجارة النفط والغاز العالمية.

# الحرب على إيران وتأثيرها على التجارة العالمية

## War on Iran and Its Impact on Global Trade

في مارس 2026، أدت التوترات الجيوسياسية إلى إغلاق مضيق هرمز وإحتمالية إغلاق باب المندب، مما أثر على أكثر من 30% من التجارة البحرية العالمية.

In March 2026, geopolitical tensions led to the closure of the Hormuz Strait and Bab al-Mandab, affecting over 30% of global maritime trade

### النقاط الرئيسية للأزمة

#### .Key Crisis Points

#### 1. إغلاق مضيق هرمز

- توقف حركة الشحن البحري عبر أهم ممر ملاحي عالمي.
- يمر عبره 30% من التجارة البحرية العالمية.
- تأثير مباشر على أسعار الطاقة والسلع.

#### 2. إغلاق باب المندب

- قطع الطريق البديل بين آسيا وأوروبا.
- زيادة مسافة الشحن بمعدل 7,000 كم إضافية.
- تكاليف شحن إضافية بمليارات الدولارات.

#### 3. التأثير العالمي الفوري

- ارتفاع أسعار الطاقة والسلع والشحن بشكل حاد.
- تأثر أكثر من 50 دولة بشكل مباشر.
- خسائر اقتصادية تتجاوز 100 مليار دولار.

## الإحصائيات الرئيسية Key statistics

120 - 150 دولار/برميل

إرتفاع أسعار  
النفط المتوقع

30%

نسبة التجارة  
البحرية المتأثرة

+100 مليار دولار

الخسائر الإقتصادية  
المتوقعة

+50

عدد الدول المتأثرة

النسبة	المؤشر
85%	الشركات المتأثرة
40% - 35%	متوسط زيادة التكاليف
أشهر 6 - 12	فترة التأثير المتوقعة
75%	شركات التصنيع الغذائي المتأثرة

# تحليل التأثيرات المباشرة على القطاعات

## تحليل التأثيرات المباشرة على قطاعات عملنا

القطاعات: (تصنيع غذائي، زراعة، توريدات وتجارة عامة)،

الأزمة تخلق ثلاثة تحديات رئيسية يجب التعامل معها كمتغيرات مؤكدة وليست محتملة:

### 1. تضخم تكاليف الشحن والتأمين (تأثير فوري)

التحليل: إغلاق هرمز سيؤدي لشلل مؤقت في حركة ناقلات الحاويات. حتى في حال عبور السفن عبر طرق بديلة أو تحت حراسة، فإن أقساط تأمين مخاطر الحرب قفزت بشكل حاد، وتكاليف الشحن ارتفعت بسبب زيادة زمن الرحلات

#### التأثير على عملنا:

- مستوردين المواد الخام (زيوت، حبوب، سكر، مكسرات، خامات تغليف): زيادة فورية في التكلفة النهائية للمنتج.
- مصدري المنتجات النهائية: تراجع هامش الربحية أو فقدان القدرة التنافسية في أسواق التصدير بسبب ارتفاع تكلفة النقل.

### 2. صدمة أسعار الطاقة والغاز (تأثير خلال أسابيع)

- التحليل: إغلاق المضيق يمنع تصدير الغاز المسال من قطر والكويت والعراق هذا يعني:
- ارتفاع أسعار الغاز الطبيعي عالميًا - زيادة تكلفة الكهرباء في مصر (التي تعتمد جزئيًا على وقود مكلف).

#### التأثير على عملنا:

- مصانع التصنيع الغذائي (كثيفة الاستهلاك للطاقة): ارتفاع فواتير الطاقة سيضغط بشدة على تكلفة الإنتاج (تبريد، تشغيل خطوط، تسخين).
- الصوبات الزراعية والمجففات: زيادة تكلفة التشغيل اليومي.

### 3. اضطراب سلاسل الإمداد للمدخلات الزراعية

- التحليل: التوتر في باب المندب (اليمن) بالتزامن مع أزمة هرمز يهدد سلاسل توريد الأسمدة الفوسفاتية والبولتاسية والمواد الكيماوية - ارتفاع أسعار الغاز الطبيعي عالميًا.

#### التأثير على عملنا:

- الشركات الزراعية: تأخر وصول مستلزمات الإنتاج (أسمدة، مبيدات) قد يؤثر على خطط الموسم الزراعي الصيف القادم.
- شركات توريدات غذائية: نقص محتمل في بعض السلع الأساسية بسبب "تكديس" السلع المستوردة في الموانئ أو عدم شحنها أساسًا.

# التأثيرات المباشرة Direct Impacts

## تأثير الأزمة على القطاعات الغذائية والزراعية

### 1. إرتفاع أسعار الطاقة Rising Energy Prices

من المتوقع ان تقفز أسعار النفط إلى 120-150 دولار للبرميل، مما يؤثر على تكاليف الإنتاج والنقل بشكل مباشر.

#### • التأثيرات على الشركات:

- زيادة تكاليف الإنتاج بمعدل 45%.
- إرتفاع تكاليف النقل واللوجستيات.
- تأثير الشركات الصغيرة والمتوسطة بشكل أكبر.

### 2. إضطراب سلاسل الإمداد Supply Chain Disruption

توقف حركة الشحن البحري وتأخير وصول المواد الخام والمكونات المستوردة بمعدل 60-90 يوم.

#### • التأثير على الشركات:

- تأخير الإنتاج والتسليم.
- فقدان الطلبات والعملاء.
- تكاليف تخزين إضافية.

### 3. زيادة تكاليف الإنتاج Increased Production Costs

ارتفاع أسعار الأسمدة والمكونات المستوردة والمواد الخام بنسبة 30-50%.

#### • التأثير على الشركات:

- هامش ربح أقل.
- صعوبة المنافسة.
- احتمالية إغلاق بعض الشركات.

### 4. تقلبات السوق Market Volatility

عدم اليقين يسود الأسواق العالمية والمحلية، مما يؤثر على أسعار السلع والعملات.

#### • التأثير على الشركات:

- صعوبة التنبؤ والتخطيط.
- تقلبات في الأسعار والطلب مخاطر مالية متزايدة.

## التوصيات والحلول للشركات

يجب أن نتحرك بدورنا كشركة إستشارية لنكون "شريك القرار السليم وإدارة الأزمة بنجاح".  
نقدم لكل عميل خطة مخصصة بناءً على وضعه، ولكن هذه هي التوصيات الإطارية التي  
يجب البدء بها فوراً:

### المحور الأول: إدارة المخزون وسلاسل الإمداد

### المحور الثاني: التعامل مع تكاليف الطاقة

#### 1- مراجعة كفاءة الطاقة:

- **التوصية:** تنفيذ تدقيق سريع للطاقة في مصانع العملاء.
- **التبرير:** أي توفير في استهلاك الكهرباء/الغاز سيصبح له عائد استثماري أسرع مع ارتفاع الأسعار. يمكننا تقديم حلول ترشيد استهلاك كجزء من خدماتنا.

#### 1- تسريع وتيرة الطلبات (Front-loading):

- **التوصية:** ننصح عملاءنا المستوردين ببدء إجراءات شراء المواد الخام للموسم القادم (4-6 أشهر) بشكل فوري.
- **التبرير:** إذا طال أمد الأزمة (وهو السيناريو الأرجح)، ستقل المعروض من الشحنات المتاحة وسترتفع الأسعار أكثر. تأمين الكميات الآن (حتى بسعر أعلى) أفضل من عدم توفرها لاحقاً.

#### 2- تعديل الأسعار والعقود (Risk Sharing):

- **التوصية:** مساعدة العملاء في إعادة التفاوض على العقود مع الموردين والموزعين، مع إدخال "بند تعديل الأسعار" المرتبط بتقلبات العملة وتكاليف الشحن.
- **التبرير:** حماية هامش الربح ومنع تحميل الشركة الخسائر كاملة.

#### 2- تنويع مصادر الاستيراد:

- **التوصية:** البحث عن موردين بديلين في مناطق لا تمر عبر المضائق المغلقة (مثل: دول أوروبية، أمريكا الجنوبية، أو الاعتماد على الإنتاج المحلي).
- **التبرير:** تقليل الاعتماد على مناطق النزاع يزيد من مرونة سلسلة الإمداد.

#### 3- اللوجستيات البديلة:

- **التوصية:** دراسة استخدام خطوط الشحن البرية من دول الخليج (مثل السعودية والإمارات) عبر المنافذ البرية المصرية، خاصة للبضائع عالية القيمة أو العاجلة.

## التوصيات والحلول للشركات والمستثمرين

يجب أن نتحرك بدورنا كشركة إستشارية لنكون "شريك القرار السليم وإدارة الأزمة بنجاح".  
نقدم لكل عميل خطة مخصصة بناءً على وضعه، ولكن هذه هي التوصيات الإطارية التي  
يجب البدء بها فوراً:

### المحور الثالث: الفرص الاستثمارية فى الأزمة

#### 1- فرص الإستحواذ:

- **التحليل:** بعض الشركات الصغيرة والمتوسطة (خاصة فى قطاع التصنيع والتوريدات) قد تواجه أزمة سيولة بسبب إرتفاع التكاليف.
- **التوصية:** لعملائنا الكبار (شركات التصنيع والمستثمرين الكبار)، هذه فرصة للإستحواذ على منافسين أو دمج لسلاسل التوريد بأسعار مناسبة للحفاظ على تحقيق هوامش ربح جيدة.

#### 2- التوسع فى الإنتاج المحلي لبدائل الإستيراد:

- **التحليل:** تعطل الإستيراد يخلق فجوة فى السوق.
- **التوصية:** دراسة جدوى سريعة لتوسيع خطوط إنتاج محلية لتصنيع مواد كانت تُستورد سابقاً (مثل بعض المركبات أو المواد الخام البسيطة).

#### 3- التحوط المالي:

- **التوصية:** التواصل مع العملاء لتوجيه جزء من السيولة النقدية إلى السلع الأساسية المخزنة (Commodity Holding) بدلاً من النقد الجائر، كتحوط ضد التضخم المتوقع.

# التوصيات وخطة العمل المقترحة من بيزنس سيتي

<p>الإجراءات المقترحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تنويع الموردين والبحث عن بدائل محلية وإقليمية.</li> <li>• زيادة المخزون الاستراتيجي من المواد الخام الحيوية.</li> <li>• الاستثمار في منصات رقمية لتتبع الشحنات.</li> <li>• بناء علاقات طويلة الأجل مع موردين موثوقين.</li> </ul>	<p><b>1. إعادة هيكلة سلاسل الإمداد Supply Chain Restructuring</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقليل الاعتماد على الموردين الخارجيين.</li> <li>• تقليل تكاليف الشحن بمعدل 20-30%.</li> </ul>	<p><b>الفوائد المتوقعة:</b></p>
<p>الإجراءات المقترحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• الاستثمار في تقنيات الطاقة الشمسية والمتجددة.</li> <li>• تطبيق مبادئ التصنيع الرشيق لتقليل الهدر.</li> <li>• استخدام الأتمتة لزيادة الإنتاجية تحسين إدارة المخزون باستخدام الذكاء الاصطناعي.</li> </ul>	<p><b>2. تحسين كفاءة التشغيل Operational Efficiency</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقليل تكاليف الطاقة بمعدل 40-50%.</li> <li>• زيادة الإنتاجية بمعدل 30-40%.</li> </ul>	<p><b>الفوائد المتوقعة:</b></p>
<p>الإجراءات المقترحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• تطوير منتجات تعتمد على مكونات محلية.</li> <li>• البحث عن أسواق تصديرية بديلة وأقرب جغرافياً.</li> <li>• تطوير نماذج بيع مباشر للمستهلك عبر الإنترنت.</li> <li>• إنشاء علامات تجارية قوية للمنتجات المصرية.</li> </ul>	<p><b>3. الابتكار في المنتجات والأسواق Product &amp; Market Innovation</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقليل الاعتماد على المكونات المستوردة.</li> <li>• فتح أسواق جديدة مع زيادة الهامش الربحي.</li> </ul>	<p><b>الفوائد المتوقعة:</b></p>
<p>الإجراءات المقترحة:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• وضع خطط طوارئ شاملة للأزمات المختلفة.</li> <li>• تدريب فريق الإدارة على التعامل مع الأزمات.</li> <li>• بناء صناديق احتياطية للطوارئ.</li> <li>• التواصل الفعال مع العملاء والموردين.</li> </ul>	<p><b>4. إدارة المخاطر والأزمات Risk &amp; Crisis Management</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• استمرارية العمل في الأزمات.</li> <li>• تقليل الخسائر والحفاظ على سمعة الشركة.</li> </ul>	<p><b>الفوائد المتوقعة:</b></p>

المرحلة	الفترة الزمنية	الإجراءات الرئيسية
التقييم	الشهر الأول (مارس)	تقييم الوضع الحالي وتحديد الأولويات
التخطيط	الشهر الأول (مارس)	تطوير الخطط التنفيذية الشهرية والسنوية
التنفيذ الأولي	الشهر 2-6	بدء تنفيذ الإجراءات الأساسية
المراقبة والتحسين	الشهر 7-12	مراقبة النتائج والتحسين المستمر

## الخلاصة والتوصيات النهائية Conclusion and Final Recommendations

### • النقاط الرئيسية:

1. **الأزمة حقيقية وتأثيرها واسع:** إغلاق الممرات الملاحية يؤثر على جميع القطاعات الإقتصادية، وخاصة الغذاء والزراعة.
2. **التحرك السريع ضروري:** الشركات التي تتحرك الآن ستحصل على ميزة تنافسية كبيرة.
3. **الحلول متاحة:** هناك حلول عملية وقابلة للتنفيذ يمكن للشركات تطبيقها فوراً.
4. **الإستثمار:** العائد على الإستثمار فى هذه الحلول مرتفع جداً على المدى المتوسط والطويل.

### التوصيات النهائية:

- ✓ **قم بتقييم شامل لوضع شركتك الحالي** وتأثر سلاسل الإمداد الخاصة بك.
- ✓ **طور خطة عمل** تتضمن الإجراءات الفورية والمتوسطة والطويلة الأجل.
- ✓ **إستثمر فى التكنولوجيا** والطاقة المتجددة لتقليل التكاليف وزيادة الكفاءة.
- ✓ **بناء شراكات إستراتيجية** مع موردين محليين وشركات أخرى.
- ✓ **تطوير منتجات جديدة** تعتمد على مكونات محلية وتلبى إحتياجات السوق.
- ✓ **التواصل المستمر** مع العملاء والموردين والموظفين.



نحن فى بيزنس سيتى نمتلك الخبرة لنكون "طوق النجاة" لعملائنا والشركات فى هذه الأوقات، الشريك فى إدارة الأزمات.

رسالتنا للعميل: "السوق دائماً به تحديات، ولكن الفرق بين الشركة العادية والشركة المحترفة هو سرعة التكيف وإدارة الأزمات بنجاح. نحن هنا لنرسم لكم خريطة الطريق فى الأزمات ونحولها لنتائج ونجاحات."

## CONTACT US FOR FURTHER INQUIRIES

**Website:**

**[businesscitygroup.com](http://businesscitygroup.com)**

**Email:**

**[contact@businesscitygroup.com](mailto:contact@businesscitygroup.com)**

**Phone Number:**

**+2010-638-22622**

**Social Media:**

**@Businesscitygroup**



**Business City Group LLC**

Download the document as a PDF.